

*Rui Antunes, gestor empresarial, e Fernando Cunha, treinador de futebol, juntam experiências e criam empresa.*

# Focusbol casa gestão empresarial com desportiva

Resultado da junção das experiências de dois profissionais actuando em campos diferentes, Fernando Cunha, com cerca de 20 anos de experiência como treinador de futebol, e Rui Antunes, a trabalhar há 20 anos na gestão de empresas, o Focusbol é uma inovadora uma ferramenta de gestão interdisciplinar que visa ajudar as equipas de futebol e os clubes a alcançarem os resultados desportivos que pretendem. Segundo Rui Antunes, a principal linha mestra desta nova forma de pensar a modalidade passa por conceder aos jogadores um papel de maior responsabilidade no planeamento das estratégias da equipa.

**Vida Económica – A primeira questão é necessariamente apenas uma... O que é o Focusbol?**

**Rui Antunes** – O Focusbol é uma ferramenta para ajudar os treinadores a alcançarem os resultados desportivos fixados para as suas equipas. Estes implicam um desafio a ser fixado em função do potencial a desenvolver, quer a nível individual quer colectivo.

Isto significa que os resultados desportivos a alcançar devem ser vistos com os olhos no futuro e não no passado, porque o passado não tem incorporado o aumento de rendimento que é possível concretizar no futuro.

**VE – Como surgiu a criação deste modelo de gestão?**

**RA** – Resultou da junção da experiência de dois profissionais que actuam em campos diferentes: a minha, que resulta do desenvolvimento de projectos de performance nas empresas, e a do Fernando Cunha, que é um treinador com cerca de 20 anos de experiência de futebol. Começámos por discutir como alcançar resultados desportivos que correspondessem não só às expectativas do próprio treinador mas também do clube e dos adeptos.

Entre outras, emergiram três preocupações que considerámos determinantes. A primeira era simples: como garantir resultados. A grande ironia que este tema encerra tem a ver com o elevado esforço financeiro, efectuado pelos clubes, na constituição das equipas que não é compensado pelo surgimento de resultados correspondentes a esse investimento.

A segunda tinha a ver com a multiplicidade de variáveis que determinam o sucesso no futebol. Como integrar métodos de trabalho, valências e estruturas humanas de forma a conseguir-se que o todo seja superior à soma das partes?

A outra preocupação tinha a ver com a necessidade de a equipa jogar articuladamente. Era preciso assegurar que a estratégia do jogo fosse executada de acordo com o pretendido.

**VE – Quais os principais benefícios derivados da utilização deste método?**

**RA** – O principal benefício do Focusbol tem a ver com a aceitação de que qualquer resultado pode ser eleito como Grande Meta Desportiva a atingir. Muitas vezes, os clubes, e as organizações em geral, auto-excluem-se quanto aos resultados a atingir. Ou seja, antes de iniciarem o campeonato, já o perderam, porque aceitaram não ganhar. Isto está errado.

A dificuldade não deve ser a fixação da meta, mas sim, a estratégia para lá chegar. Sendo assim, qualquer resultado pode ser atingido, desde que executemos a estratégia certa. Portanto, precisamos de concentrar-nos na execução de uma estratégia que seja, tendencialmente, vencedora. Nada há mais importante do que a estratégia, porque é ela que corresponde ao "caminho" que nos leva às vitórias.

Para os resultados desportivos desafiantes serem alcançados, a aplicação do Focusbol permite que os objectivos individuais sejam convergentes com os interesses superiores do clube e que os jogadores, e todos os outros intervenientes, se empenhem numa estratégia comum. Numa fase mais avançada de performance, o Focusbol leva a que a imprevisibilidade deixe de ser uma fatalidade para se transformar numa arma de superação do adversário, ao mesmo tempo que a força anímica é mantida em níveis elevados.

> "Muitas vezes, os clubes, e as organizações em geral, auto-excluem-se quanto aos resultados a atingir. Ou seja, antes de iniciarem o campeonato, já o perderam, porque aceitaram não ganhar. Isto está errado"

**VE – Como funciona na prática?**

**RA** – A questão que se colocou foi esta: como é que, a nível do balneário, conseguiríamos aplicar todos os referenciais teóricos, tendo em vista a superação do adversário no terreno de jogo?

Algumas das principais componentes do "segredo" da aplicação prática do Focusbol está em fazer bem, pelo menos, três coisas: fixar os resultados a atingir, em consonância com os potenciais individuais e colectivos da equipa e as aspirações do clube; assegurar a superioridade da execução da estratégia e desenvolver o potencial dos jogadores e da sintonia da equipa; e manter a motivação e a força anímica em níveis elevados.

Se as metas desportivas forem bem fixadas, a estratégia tiver potencial vencedor e se for bem executada, o que faltará à equipa para alcançar as vitórias pretendidas? A resposta é simples: nada!

**VE - Na verdade, o Focusbol foi buscar um conjunto de ideias e princípios à gestão, aplicando-os no futebol. De que forma poderá o futebol e o Focusbol, em particular, influenciar a gestão?**

**RA** – O Focusbol corresponde a uma abordagem proactiva. Elimina o habitual "queixume" e substitui-o por acções positivas e preventivas que, tendencialmente, levam a que as soluções sejam implementadas, visando a obtenção de vitórias. Esta forma de estar corresponde a um método, a uma aplicação prática, a uma nova forma de liderança. A gestão autocrática é substituída por uma liderança de "cima para baixo", participativa, para, assim, assegurar maior vivência e compreensão do que precisa de ser feito para alcançar resultados.

O mundo da gestão poderá, portanto, beneficiar da sua aplicação, porque, tal como nas equipas de futebol, as organizações também são compostas por pessoas e, de certa forma, com necessidades semelhantes àquelas que o Focusbol vem resolver: mais e melhores resultados, em menos tempo, e com maior regularidade.

**FERNANDA SILVA TEIXEIRA**
fernandateixeira@vidaeconomica.pt

## RECEPTIVIDADE TEM SIDO POSITIVA E ENCORAJADORA

Após dois anos de desenvolvimento, o Focusbol está agora a iniciar a sua fase de divulgação entre um conjunto seleccionado de potenciais interessados.

Segundo Rui Antunes, o feedback tem sido "muito positivo e encorajador por parte de muita gente". Porém, a seguir, vêm as perguntas mais difíceis; "mas vocês garantem as vitórias?" Na verdade, e tal como este especialista sublinha, "mais importante do que garantir, é perceber que a aplicação do Focusbol conduz as equipas a darem o melhor de si e a superarem-se, tendo em vista a obtenção de vitórias.

Os principais comentários, que ilustram a receptividade do Focusbol, salientam "o carácter inovador" desta ferramenta, em termos de focalização na obtenção dos resultados, a "integração de tudo e todos" no processo desportivo, e o "aumento da sintonia dos jogadores no relvado e perante os adversários".

No sentido de alcançar um alinhamento colectivo, Rui Antunes procura fomentar a definição, "logo à cabeça, das novas regras do jogo, quanto aos papéis para todos", substituindo o habitual paradigma "o que eu posso beneficiar..." pela nova concepção de "como que é que eu posso contribuir...". Para muitas equipas e clubes esta mudança corresponde a uma mudança radical quanto ao ambiente interno que impera.

No final, todos desejam que a equipa corresponda às expectativas do clube e os jogadores às expectativas da equipa. O treinador deve também ajudar os jogadores a desenvolver o seu potencial individual, desportivo e financeiro, em convergência de interesses com o clube e os próprios empresários.



*Comentários salientam "o carácter inovador" desta ferramenta, em termos de focalização na obtenção dos resultados.*